

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 85      | 85      | –                      | 63,6     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,4      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 1,0      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 24'412  | 25'438  | 4,2 %                  | 20'865,5 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | 736     | –                      | 618,5    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 99,6     | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 59,0     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 24'258  | 25'934  | 6,9 %                  | 21'325,3 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 95,0     | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 7,6     | 7,6     | 0,0                    | 7,3      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 487,8   | 812,1   | 66,5 %                 | 917,0    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | 48,8    | –                      | 26,7     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 12,7     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 53,1     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 78,7 %  | 82,0 %  | 3,3                    | 89,9 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 117,3 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 26,2 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 97      | 102     | 5,2 %                  | 80,7     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | 13      | –                      | 24,2     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 8,1      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 1,1      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 84,9    | 84,8    | –0,1 %                 | 82,9     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 75,3 %  | 69,6 %  | –5,7                   | 67,1 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | 2,6 %   | –                      | 16,4 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 38,4 %  | 45,8 %  | 7,4                    | 42,4 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 6,2 %   | 8,7 %   | 2,5                    | 0,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | –        | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | 0,1 %   | 0,4 %   | 0,3                    | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 65,2 %  | 65,9 %  | 0,7                    | 64,5 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 4,3 %   | 4,1 %   | –0,2                   | 6,3 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 30,5 %  | 29,6 %  | –0,8                   | 28,9 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 83,7    | 86,4    | 3,2 %                  | 74,5     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 82,2 %  | 82,3 %  | 0,1                    | 76,2 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 53,4 %  | 53,9 %  | 0,5                    | 52,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0     | 1,0     | 3,2 %                  | 1,1      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,4     | 3,3     | –3,7 %                 | 3,4      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,8     | 1,8     | –2,4 %                 | 1,7      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 5'647,9 | 5'864,8 | 3,8 %                  | 5'797,3  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 7'363,0 | 7'675,0 | 4,2 %                  | 7'567,0  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 1,8 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 39,9 %  | 41,5 %  | 1,7                    | 44,9 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 4,7 %   | 3,9 %   | –0,8                   | 5,7 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 301,6   | 293,2   | –2,8 %                 | 349,6    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 121,1   | 122,9   | 1,5 %                  | 159,2    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 1'450,6  | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 14,2    | 11,6    | –18,1 %                | 20,2     | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | –        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 2'898,0 | 3'097,7 | 6,9 %                  | 4'334,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 40,0 %  | 39,9 %  | –0,1                   | 58,0 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 39,9 %  | 39,0 %  | –0,9                   | 34,6 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 120,3   | 114,3   | –5,0 %                 | 120,9    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 45,1 %  | 44,9 %  | –0,2                   | 30,0 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 133,7   | 133,1   | –0,5 %                 | 103,5    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 7'240,2 | 7'764,8 | 7,2 %                  | 7'476,9  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 792,0   | 789,6   | –0,3 %                 | 681,5    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –122,9  | 89,8    | 173,1 %                | –90,2    | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.