

| Chiffres-clés / année  | 2018  | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|-------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |       |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 9     | 9       | -                              | 46.6              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -     | -       | *                              | 1.0               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -     | -       | *                              | 0.1               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -     | *       | *                              | 0.5               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 3'132 | 3'154   | -0.7                           | 15'822.8          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | 42    | -       | 100.0                          | 500.2             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -     | *       | *                              | 4.3               | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -     | -       | *                              | 48.2              | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 3'115 | 3'135   | -0.6                           | 16'055.2          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -     | -       | *                              | 3.7               | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 6.6   | 6.6     | 0.0                            | 5.6               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 155.0 | 1'114.3 | -86.1                          | 797.8             | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | 21.0  | *       | 100.0                          | 30.3              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *     | *       | *                              | 12.5              | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *     | *       | *                              | 42.0              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 95.3  | 96.0    | -0.7                           | 93.1              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | *     | *       | *                              | 142.7             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *     | *       | *                              | 16.9              | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 13    | 12      | 8.3                            | 62.2              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | 2     | -       | 100.0                          | 17.1              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -     | *       | *                              | 0.3               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -     | -       | *                              | 1.1               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 86.3  | 88.2    | -2.2                           | 81.9              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 66.7  | 66.7    | -                              | 67.7              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 6.7   | -       | 100.0                          | 9.0               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 62.5  | 38.9    | 23.6                           | 44.5              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | -     | -       | *                              | 4.5               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -     | -       | *                              | 14.9              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |       |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -     | -       | *                              | 0.1               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 94.3  | 94.1    | 0.3                            | 62.7              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 0.3   | 0.4     | -0.1                           | 3.1               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 5.4   | 5.6     | -0.2                           | 34.1              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 9.9   | 9.4     | 5.8                            | 46.1              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 76.0  | 68.6    | 7.5                            | 61.3              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 55.8  | 49.1    | 6.7                            | 49.5              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.1   | 1.0     | 5.8                            | 1.0               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.1   | 3.0     | 5.2                            | 2.8               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 2.3   | 1.9     | 18.5                           | 1.1               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |       |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 728.3 | 697.9   | 4.4                            | 3'505.6           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 903.2 | 870.0   | 3.8                            | 4'761.5           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *     | *       | *                              | 0.1               | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *     | *       | *                              | 0.2               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 49.1  | 48.4    | 0.7                            | 41.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.9   | 0.6     | 0.2                            | 1.8               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 284.6 | 275.8   | 3.2                            | 290.8             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 142.3 | 134.2   | 6.0                            | 124.2             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *     | *       | *                              | 567.2             | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 2.5   | 1.8     | 39.5                           | 5.5               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *     | *       | *                              | 111.2             | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 444.8 | 464.5   | -4.2                           | 1'972.0           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 46.6  | 47.6    | -1.0                           | 42.0              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 42.7  | 46.8    | -4.1                           | 43.3              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 121.6 | 129.1   | -5.8                           | 126.0             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 47.8  | 47.4    | 0.4                            | 49.8              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 143.9 | 146.6   | -1.9                           | 142.8             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 954.5 | 975.6   | -2.2                           | 4'699.6           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | 6.1   | 1.6     | *                              | 62.5              | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 51.2  | 105.6   | *                              | -60.2             | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.