

| Chiffres-clés / année  | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 47      | 47      | -                              | 55.8              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | 3       | 2       | 50.0                           | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.3               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 18'042  | 17'795  | 1.4                            | 18'869.2          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | 123     | 82      | 50.0                           | 311.0             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 0.1               | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 42.2              | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 17'208  | 16'984  | 1.3                            | 18'496.5          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 0.1               | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 5.8     | 5.2     | 0.6                            | 4.7               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'824.2 | 940.5   | 94.0                           | 1'032.6           | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | 61.5    | 27.3    | 125.0                          | 34.0              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 8.0               | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 39.0              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 105.2   | 103.7   | 1.4                            | 92.7              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)   | 11.2    | 11.2    | -                              | 128.4             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 2.2               | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 57      | 61      | -6.6                           | 69.5              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée   | 2       | 3       | -33.3                          | 10.1              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.0               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 1.1               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 83.2    | 82.8    | 0.5                            | 81.8              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 76.3    | 78.1    | -1.9                           | 68.2              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | -       | -       | *                              | 6.1               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 21.3    | 26.5    | -5.3                           | 35.5              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | 5.1     | 4.7     | 0.4                            | 4.3               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 11.3              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | -                 | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 62.7    | 61.4    | 1.3                            | 63.1              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -       | -       | *                              | 1.8               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 37.3    | 38.6    | -1.3                           | 35.1              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total   | 35.2    | 33.8    | 4.1                            | 47.4              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 37.7    | 39.2    | -1.5                           | 52.6              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 45.1    | 44.2    | 0.9                            | 47.4              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.7     | 0.7     | 2.1                            | 0.8               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 1.9     | 1.9     | 2.5                            | 2.5               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.5     | 0.5     | 1.0                            | 0.9               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 2'971.0 | 2'736.1 | 8.6                            | 3'661.7           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 3'992.6 | 3'896.2 | 2.5                            | 4'861.3           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 37.6    | 35.3    | 2.2                            | 40.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1.1     | 3.3     | -2.2                           | 0.9               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 219.8   | 217.9   | 0.8                            | 252.9             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 87.2    | 81.1    | 7.5                            | 107.4             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 2.5     | 7.6     | -66.7                          | 2.3               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 1'827.4 | 1'536.4 | 18.9                           | 1'769.0           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)  | 42.7    | 39.7    | 3.0                            | 37.2              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)   | 46.4    | 47.3    | -0.9                           | 43.6              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 102.0   | 103.1   | -1.1                           | 110.2             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)  | 44.3    | 49.0    | -4.7                           | 49.7              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 104.4   | 106.2   | -1.7                           | 122.9             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 4'279.8 | 3'871.4 | 10.6                           | 4'752.2           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | -       | 24.8    | *                              | 62.0              | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 287.3   | -24.8   | *                              | -104.3            | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.