

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 20      | 49      | 145,0 %                | 63,0     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 3       | 1       | -66,7 %                | 1,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | -       | -       | -                      | -        | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | -       | -       | -                      | 0,2      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 6'591   | 13'266  | 101,3 %                | 20'511,2 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 139     | 255     | 83,5 %                 | 975,4    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | -       | -       | -                      | 22,2     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 6'730   | 13'421  | 99,4 %                 | 21'097,1 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,7     | 6,1     | -0,6                   | 5,7      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 473,8   | 478,7   | 1,0 %                  | 815,9    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 19,9    | 34,8    | 75,4 %                 | 37,3     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | -       | -       | -                      | -        | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | -       | -       | -                      | 46,5     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 90,3 %  | 74,2 %  | -16,1                  | 89,3 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 12,7 %  | 69,9 %  | 57,2                   | 159,6 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 35      | 67      | 91,4 %                 | 82,0     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 7       | 7       | -                      | 25,6     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | -       | -       | -                      | 0,5      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 81,3    | 83,6    | 2,7 %                  | 82,9     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 71,4 %  | 60,8 %  | -10,6                  | 66,7 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 2,4 %   | -       | -                      | 10,4 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 63,2 %  | 113,0 % | 49,8                   | 47,3 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | -       | 1,4 %   | -                      | 9,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | -       | -       | -                      | -        | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | -       | -       | -                      | -        | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 64,6 %  | 59,0 %  | -5,6                   | 63,5 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | -       | -       | -                      | 1,9 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 35,4 %  | 41,0 %  | 5,6                    | 34,6 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 19,3    | 33,5    | 73,9 %                 | 66,3     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 93,2 %  | 69,4 %  | -23,8                  | 58,1 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 59,4 %  | 60,0 %  | 0,6                    | 42,5 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,8     | 0,7     | -20,0 %                | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,9     | 2,5     | -13,5 %                | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,7     | 1,0     | -40,7 %                | 1,2      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 1'551,8 | 3'002,5 | 93,5 %                 | 5'280,0  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 2'228,3 | 4'700,2 | 110,9 %                | 6'696,0  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | -       | -       | -                      | -        | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | -       | -       | -                      | 0,1 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 45,7 %  | 39,4 %  | -6,4                   | 40,4 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,4 %   | 0,4 %   | -0,1                   | 0,5 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 331,1   | 347,6   | 5,0 %                  | 311,3    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 151,4   | 137,9   | -8,9 %                 | 128,1    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | -       | -       | -                      | -        | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 1,4     | 1,3     | -7,7 %                 | 1,7      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | -       | -       | -                      | -        | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 935,4   | 1'980,0 | 111,7 %                | 2'652,3  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 45,0 %  | 45,3 %  | 0,4                    | 42,4 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 40,7 %  | 40,0 %  | -0,7                   | 40,4 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 134,9   | 139,1   | 3,2 %                  | 125,7    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 48,8 %  | 49,9 %  | 1,1                    | 50,3 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 150,8   | 161,1   | 6,8 %                  | 146,3    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 2'080,1 | 4'366,6 | 109,9 %                | 6'256,0  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | -       | -       | -                      | 104,2    | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | -148,2  | -333,6  | -125,1 %               | -440,0   | -178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.