

| Chiffres-clés / année   | 2021     | 2022     | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|----------|----------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |          |          |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 125      | 120      | -4,0 %                 | 51,0     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | 5        | 10       | 100,0 %                | 0,7      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –        | –        | –                      | 0,0      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –        | –        | –                      | 0,9      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 45'925   | 45'693   | -0,5 %                 | 16'434,1 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | 1'232    | 1'707    | 38,6 %                 | 599,6    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 0,1      | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –        | –        | –                      | 90,9     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 46'807   | 46'899   | 0,2 %                  | 16'817,4 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 0,1      | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,3      | 5,7      | 0,4                    | 5,9      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 426,3    | 718,2    | 68,5 %                 | 830,3    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | 42,5     | 41,8     | -1,6 %                 | 38,3     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –        | –        | –                      | 14,0     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –        | –        | –                      | 42,2     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 100,7 %  | 104,3 %  | 3,7                    | 88,3 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | 67,5 %   | 46,8 %   | -20,7                  | 231,3 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 3,8 %    | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 169      | 186      | 10,1 %                 | 66,7     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | 37       | 45       | 21,6 %                 | 15,7     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 0,0      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –        | –        | –                      | 2,2      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 78,8     | 78,9     | 0,1 %                  | 82,8     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 61,2 %   | 58,4 %   | -2,7                   | 66,4 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | 0,5 %    | 7,8 %    | 7,3                    | 10,8 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 34,6 %   | 49,6 %   | 14,9                   | 49,5 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 1,9 %    | 1,3 %    | -0,6                   | 2,9 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –        | –        | –                      | 6,3      | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |          |          |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –        | –        | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 63,2 %   | 64,7 %   | 1,5                    | 62,6 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 2,3 %    | 1,9 %    | -0,4                   | 2,7 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 34,4 %   | 33,4 %   | -1,0                   | 34,6 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 118,8    | 115,0    | -3,2 %                 | 49,4     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 89,9 %   | 86,9 %   | -3,0                   | 59,9 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 50,7 %   | 51,5 %   | 0,8                    | 47,6 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,9      | 0,9      | -3,2 %                 | 0,9      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,5      | 2,4      | -3,7 %                 | 2,9      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4      | 1,4      | -4,4 %                 | 1,1      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |          |          |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 9'581,0  | 9'747,5  | 1,7 %                  | 3'926,4  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 12'744,2 | 13'050,8 | 2,4 %                  | 5'227,1  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –        | –        | –                      | 0,0 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –        | –        | –                      | 0,5 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 42,2 %   | 41,3 %   | -0,9                   | 43,9 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,7 %    | 0,9 %    | 0,2                    | 1,1 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 270,3    | 275,3    | 1,9 %                  | 305,2    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 114,9    | 114,8    | -0,1 %                 | 136,6    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | 147,4    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,0      | 2,6      | 29,7 %                 | 3,6      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –        | –        | –                      | 2,9      | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 5'512,4  | 6'023,1  | 9,3 %                  | 2'227,0  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,5 %   | 43,5 %   | 1,9                    | 43,5 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 50,6 %   | 42,9 %   | -7,7                   | 43,9 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 136,8    | 118,2    | -13,6 %                | 134,0    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 52,5 %   | 50,8 %   | -1,7                   | 50,0 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 147,7    | 148,4    | 0,4 %                  | 149,7    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 13'275,8 | 13'857,2 | 4,4 %                  | 5'122,6  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 75,5     | 70,6     | -6,5 %                 | 49,4     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | 531,5    | 806,4    | 51,7 %                 | -105,3   | -178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.