

Chiffres-clés / année	2019	2020	Variation <sup>3</sup>	ø Canton	ø Suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	29	11,5 %	73,2	62,7
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,7	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,2
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'879	8'100	2,8 %	24'448,8	21'381,2
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	359	148	–58,8 %	518,7	441,1
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	112	39	–65,2 %	119,4	29,5
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	106,2	146,8
1.09 Nombre de journées de soins	8'007	7'670	–4,2 %	23'200,4	21'325,4
1.10 dont soins aigus et de transition	112	39	–65,2 %	110,4	27,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>	5,5	6,6	1,1	5,3	6,1
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'501,7	474,6	–68,4 %	833,6	913,5
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	15,8	–44,7 %	39,2	33,9
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,4	14,5	16,5 %	13,0	12,8
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,9	42,4
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,0 %	76,5 %	–6,5	91,6 %	93,5 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	147,1 %	117,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	30,7 %	10,7 %	–20,0	47,8 %	33,9 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	30	–6,2 %	94,4	82,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	5	–54,5 %	16,3	14,2
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	9	3	–66,7 %	9,5	2,4
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,0	3,5
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	85,3	2,5 %	80,7	81,7
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	71,1 %	–5,9	65,7 %	66,8 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,3 %	15,8 %	–1,5	14,7 %	10,3 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	26,9 %	–31,4	43,6 %	43,0 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,6 %	7,9 %	–1,7	2,6 %	3,8 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	15,7	15,0
<b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	72,0 %	5,3	62,2 %	63,3 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	1,3 %	–4,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	26,8 %	–1,1	33,4 %	32,5 %
2.05 Personnel total	27,6	31,1	12,8 %	77,6	65,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	54,8 %	–3,6	65,4 %	59,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	52,0 %	2,8	43,5 %	48,7 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,8	13,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	19,2 %	1,4	1,2
<b>3. Finance</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'340,9	2'480,3	6,0 %	6'803,5	5'343,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'881,3	4'147,9	6,9 %	9'143,7	7'022,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,4 %	0,5 %	–0,9	0,8 %	0,4 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,5 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	38,0 %	2,0	38,9 %	42,1 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,7 %	0,3	2,5 %	1,7 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	464,8	500,5	7,7 %	362,9	319,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,4	205,5	17,9 %	153,3	138,7
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	181,2	186,3	2,8 %	310,3	601,4
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	3,6	79,9 %	9,9	5,4
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,0	3,5	77,5 %	97,0	65,4
3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)	1'232,4	1'469,8	19,3 %	3'534,4	2'750,0
3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)	30,2 %	34,6 %	4,4	40,2 %	40,0 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	46,8 %	–1,3	43,5 %	40,3 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	223,9	234,4	4,7 %	158,0	128,5
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,0 %	54,3 %	–3,8	43,7 %	45,8 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	283,7	278,4	–1,9 %	152,5	143,3
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'081,7	4'252,4	4,2 %	8'785,6	6'883,2
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs)	–	–	–	315,9	384,5
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	200,4	104,5	–47,9 %	–349,2	–136,1

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.  
<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.