

| Chiffres-clés / année  | 2017    | 2016    | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 91      | 91      | -                              | 61,4              | 61,9     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 0,8               | 1,0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0,2               | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0,6               | 0,9      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 29'945  | 31'332  | -4,4                           | 20'718,1          | 21'248,8 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 1'344   | 686     | 95,9                           | 443,5             | 421,6    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 11,9              | 37,6     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 49,5              | 161,6    |
| 1.09 Nombre de journées de soins   | 30'910  | 32'018  | -3,5                           | 20'134,8          | 21'013,9 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition   | -       | -       | *                              | 11,8              | 36,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 6,0     | 5,8     | 0,2                            | 5,0               | 5,9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 472,6   | 737,0   | -35,9                          | 869,0             | 894,4    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 39,6    | 32,8    | 20,7                           | 32,0              | 30,5     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 13,2              | 15,9     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 41,1              | 51,9     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 90,2    | 94,3    | -4,2                           | 92,5              | 94,0     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *       | *       | *                              | 148,9             | 111,9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 13,3              | 53,0     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée   | 120     | 118     | 1,7                            | 81,2              | 81,6     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 30      | 14      | 114,3                          | 13,4              | 14,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0,9               | 2,5      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 1,2               | 3,1      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 82,8    | 81,8    | 1,2                            | 81,5              | 81,6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)   | 58,0    | 57,6    | 0,4                            | 66,3              | 68,2     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 0,7     | -       | 100,0                          | 6,8               | 9,4      |
| 1.26 Taux de fluctuation   | 46,3    | 42,9    | 3,4                            | 42,8              | 40,9     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 6,7     | 4,5     | 2,1                            | 11,8              | 4,1      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 7,4               | 19,5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | -                 | 0,1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 59,8    | 63,2    | -3,4                           | 64,7              | 63,0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 0,7     | -       | 100,0                          | 2,0               | 3,9      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 39,5    | 36,8    | 2,8                            | 33,3              | 33,0     |
| 2.05 Personnel total   | 90,9    | 96,3    | -5,6                           | 54,7              | 61,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 52,0    | 43,8    | 8,2                            | 60,0              | 59,4     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 47,8    | 51,3    | -3,5                           | 46,7              | 49,5     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1,0     | 1,1     | -5,6                           | 0,9               | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2,9     | 3,0     | -3,4                           | 2,6               | 2,8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0,9     | 0,8     | 9,7                            | 1,1               | 1,1      |
| <b>3. Finances</b>   |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 6'566,7 | 6'894,0 | -4,7                           | 4'333,4           | 4'994,0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 8'365,3 | 8'686,2 | -3,7                           | 5'574,5           | 6'550,6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | 0,1               | 0,4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0,2               | 0,5      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 44,4    | 46,0    | -1,6                           | 42,0              | 41,4     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 1,0     | 0,7     | 0,3                            | 2,0               | 1,9      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 267,4   | 271,3   | -1,5                           | 262,7             | 299,5    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 120,1   | 124,7   | -3,7                           | 116,2             | 128,9    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | 109,8             | 433,5    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 2,7     | 2,0     | 37,7                           | 5,6               | 5,8      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 44,4     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 3'930,2 | 3'820,3 | 2,9                            | 2'312,1           | 2'513,4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 48,8    | 48,6    | 0,2                            | 41,4              | 38,8     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 42,7    | 40,8    | 1,9                            | 43,7              | 40,5     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 114,1   | 110,7   | 3,1                            | 114,8             | 121,3    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 38,0    | 39,8    | -1,7                           | 46,4              | 47,0     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 97,8    | 97,6    | 0,2                            | 122,0             | 139,2    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 8'050,4 | 7'859,4 | 2,4                            | 5'578,6           | 6'474,0  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | -       | -       | *                              | 46,7              | 301,6    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -315,0  | -826,8  | *                              | 4,1               | -76,4    |

<sup>1</sup> Jusqu'en 2016 avec les soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin. <sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.