

| Chiffres-clés / année                                                            | 2018    | 2017    | variation<br>en % <sup>6</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>                                                     |         |         |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 18      | 16      | 12.5                           | 55.8              | 61.8     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -       | -       | *                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -       | -       | *                              | 0.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de places, structure de soins de jour ou de nuit                     | -       | *       | *                              | 0.3               | 1.0      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 5'770   | 5'841   | -1.2                           | 18'869.2          | 21'173.1 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée                                     | -       | -       | *                              | 311.0             | 477.8    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition                               | -       | *       | *                              | 0.1               | 34.2     |
| 1.08 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -       | -       | *                              | 42.2              | 177.7    |
| 1.09 Nombre de journées de soins                                                 | 5'637   | 5'792   | -2.7                           | 18'496.5          | 21'087.8 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition                                           | -       | -       | *                              | 0.1               | 32.8     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>            | 4.4     | 4.4     | 0.0                            | 4.7               | 5.9      |
| 1.12 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 1'320.4 | 2'144.0 | -38.4                          | 1'032.6           | 890.2    |
| 1.13 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours                             | *       | *       | *                              | 34.0              | 31.0     |
| 1.14 Durée moyenne du séjour (soins aigus et de transition)                      | *       | *       | *                              | 8.0               | 13.2     |
| 1.15 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *       | *       | *                              | 39.0              | 53.4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée (%)                                         | 87.8    | 100.0   | -12.2                          | 92.7              | 93.9     |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée (%)                                         | *       | *       | *                              | 128.4             | 132.9    |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition                             | *       | *       | *                              | 2.2               | 40.1     |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée                                             | 20      | 17      | 17.6                           | 69.5              | 81.2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée                                             | -       | -       | *                              | 10.1              | 16.6     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition                             | -       | *       | *                              | 0.0               | 2.7      |
| 1.22 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -       | -       | *                              | 1.1               | 3.3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 85.5    | 85.2    | 0.4                            | 81.8              | 81.6     |
| 1.24 Proportion de clients féminin (%)                                           | 85.0    | 82.4    | 2.6                            | 68.2              | 67.6     |
| 1.25 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 5.0     | -       | 100.0                          | 6.1               | 10.9     |
| 1.26 Taux de fluctuation                                                         | 28.1    | 6.3     | 21.9                           | 35.5              | 41.1     |
| 1.27 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>2</sup> (%)                    | -       | -       | *                              | 4.3               | 4.0      |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -       | -       | *                              | 11.3              | 27.5     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |         |         |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -       | -       | *                              | -                 | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)                                                      | 68.0    | 67.9    | 0.1                            | 63.1              | 63.0     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 1.3     | 1.4     | 0.0                            | 1.8               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 30.7    | 30.7    | 0.0                            | 35.1              | 32.9     |
| 2.05 Personnel total                                                             | 15.0    | 14.6    | 2.3                            | 47.4              | 62.0     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 39.1    | 33.5    | 5.5                            | 52.6              | 59.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 68.0    | 67.9    | 0.1                            | 47.4              | 49.4     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement                                           | 0.8     | 0.9     | -9.1                           | 0.8               | 1.0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.6     | 2.5     | 3.5                            | 2.5               | 2.8      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 0.7     | 0.6     | 22.5                           | 0.9               | 1.1      |
| <b>3. Finances</b>                                                               |         |         |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 1'246.6 | 1'275.8 | -2.3                           | 3'661.7           | 5'061.0  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 1'620.6 | 1'676.0 | -3.3                           | 4'861.3           | 6'659.6  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *       | *       | *                              | -                 | 0.4      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *       | *       | *                              | 0.2               | 0.6      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)                                           | 43.3    | 42.2    | 1.1                            | 40.9              | 41.5     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.5     | 0.4     | 0.1                            | 0.9               | 1.7      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 280.9   | 286.9   | -2.1                           | 252.9             | 304.6    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 124.6   | 122.2   | 1.9                            | 107.4             | 131.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *       | *       | *                              | -                 | 480.0    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 1.4     | 1.2     | 12.2                           | 2.3               | 5.3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *       | *       | *                              | -                 | 63.5     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>3</sup> (milliers de francs)                             | 496.5   | 508.0   | -2.3                           | 1'769.0           | 2'545.5  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>3,4</sup> (%)                                            | 36.4    | 36.8    | -0.4                           | 37.2              | 38.9     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>5</sup> (%)                                           | 42.7    | 44.2    | -1.4                           | 43.6              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 120.0   | 126.8   | -5.3                           | 110.2             | 123.7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>6</sup> (%)                                        | 48.7    | 48.8    | -0.1                           | 49.7              | 46.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 115.1   | 115.2   | -0.2                           | 122.9             | 140.5    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 1'363.6 | 1'380.6 | -1.2                           | 4'752.2           | 6'551.3  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>3</sup> (milliers de francs) | 16.9    | 13.2    | *                              | 62.0              | 326.0    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -257.0  | -295.4  | *                              | -104.3            | -106.6   |

1 Sans soins aigus et de transition. 2 y c. les clients de l'étranger. 3 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales.

Taxes de soin. 4 Part des recettes totales. 5 Part des coûts totaux. 6 Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.