

Chiffres-clés / année	2019	2020	Variation <sup>3</sup>	ø Canton	ø Suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	65,8	62,7
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,2	1,0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,2
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'173	18'214	–5,0 %	22'297,9	21'381,2
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'157	1'247	7,8 %	647,3	441,1
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	25,8	29,5
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	95,9	146,8
1.09 Nombre de journées de soins	20'322	19'456	–4,3 %	22'453,1	21'325,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	25,5	27,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>	5,1	5,0	–0,1	5,5	6,1
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'143,2	985,8	–13,8 %	811,2	913,5
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,8	36,9	–21,1 %	43,1	33,9
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,2	12,8
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,5	42,4
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,1 %	78,0 %	–4,1	92,8 %	93,5 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,0 %	117,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	18,6 %	33,9 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	69	–2,8 %	87,6	82,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	35	25,0 %	15,5	14,2
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,4	2,4
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8	3,5
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	83,9	–0,8 %	82,3	81,7
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	67,3 %	2,1	66,1 %	66,8 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	–	–	8,4 %	10,3 %
1.26 Taux de fluctuation	40,2 %	47,0 %	6,8	46,3 %	43,0 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	4,8 %	2,3	4,7 %	3,8 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	15,0
<b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	62,8 %	2,7	65,4 %	63,3 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	0,0	2,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	35,4 %	–2,7	32,4 %	32,5 %
2.05 Personnel total	62,4	67,1	7,4 %	67,7	65,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,1 %	75,4 %	3,3	59,7 %	59,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,1 %	29,5 %	–1,6	46,9 %	48,7 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	12,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	22,6 %	1,2	1,2
<b>3. Finance</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'839,0	4'483,8	–7,3 %	5'148,9	5'343,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'490,2	5'678,8	–12,5 %	6'928,4	7'022,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,4 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,5 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,8 %	44,2 %	10,4	39,6 %	42,1 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,9 %	1,7 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,2	291,8	–8,6 %	300,4	319,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,1	129,1	19,5 %	122,2	138,7
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	148,0	601,4
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,3	2,0 %	5,8	5,4
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	74,7	65,4
3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)	1'983,8	1'948,1	–1,8 %	2'701,9	2'750,0
3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)	35,4 %	35,7 %	0,3	39,8 %	40,0 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	42,6 %	–8,3	45,4 %	40,3 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,3	124,2	–23,5 %	136,2	128,5
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,4 %	–0,1	44,1 %	45,8 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,3	141,2	1,3 %	129,8	143,3
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'607,5	5'454,5	–2,7 %	6'790,7	6'883,2
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs)	882,7	–	–	39,0	384,5
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–882,7	–224,3	74,6 %	–135,0	–136,1

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.