

| Chiffres-clés / année  | 2014     | 2013     | variation<br>en % <sup>7</sup> | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|----------|----------|--------------------------------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 162      | 162      | -                              | 67.7              | 60.2     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -        | -        | *                              | 0.7               | 1.0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -        | -        | *                              | 1.0               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 51'030   | 52'670   | -3.1                           | 23'960.2          | 20'788.3 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 942      | 584      | 61.3                           | 583.5             | 399.0    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -        | -        | *                              | 143.7             | 120.4    |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 51'972   | 53'255   | -2.4                           | 24'545.7          | 20'716.6 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -        | -        | *                              | 123.4             | 19.5     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 6.2      | 6.4      | -0.1                           | 6.8               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 848.2    | 1'046.8  | -19.0                          | 1'056.5           | 925.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 20.7     | 20.9     | -0.9                           | 25.1              | 31.1     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)                | *        | *        | *                              | 69.0              | 58.4     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 86.3     | 89.1     | -2.8                           | 97.0              | 94.6     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *        | *        | *                              | 95.9              | 93.3     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 201      | 198      | 1.5                            | 87.2              | 78.8     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 46       | 28       | 64.3                           | 24.6              | 14.1     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -        | -        | *                              | 2.1               | 2.1      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 81.0     | 82.4     | -1.6                           | 83.3              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 64.4     | 68.6     | -4.2                           | 72.7              | 69.3     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 4.9      | 1.3      | 3.5                            | 11.1              | 8.0      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 42.6     | 37.9     | 4.6                            | 33.2              | 38.5     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | -        | -        | *                              | 0.7               | 3.8      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -        | -        | *                              | -                 | 63.2     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |          |          |                                |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | 0.7      | 1.2      | -0.4                           | 0.5               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 67.0     | 67.8     | -0.8                           | 65.4              | 62.8     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | 2.2      | 3.2      | -1.0                           | 3.5               | 4.0      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)                 | 30.0     | 27.8     | 2.2                            | 30.6              | 33.0     |
| 2.05 Personnel total   | 160.8    | 159.8    | 0.6                            | 73.0              | 57.5     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 72.0     | 68.5     | 3.5                            | 74.6              | 57.7     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 18.2     | 55.6     | -37.4                          | 51.6              | 50.6     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 1.0      | 1.0      | 0.6                            | 1.1               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 3.1      | 3.0      | 3.1                            | 3.0               | 2.7      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                  | 1.5      | 1.4      | 7.1                            | 1.5               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |          |          |                                |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 11'409.0 | 11'379.0 | 0.3                            | 5'537.9           | 4'592.3  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 13'170.4 | 13'431.0 | -1.9                           | 6'572.2           | 6'108.4  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *        | *        | *                              | 1.7               | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *        | *        | *                              | 0.3               | 0.4      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 55.1     | 55.1     | 0.0                            | 47.2              | 41.1     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 3.8      | 5.4      | -1.7                           | 5.8               | 2.1      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)                             | 253.4    | 252.2    | 0.5                            | 266.2             | 286.7    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)                 | 139.6    | 139.1    | 0.4                            | 126.4             | 121.1    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *        | *        | *                              | 585.4             | 360.7    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)             | 9.6      | 13.7     | -30.1                          | 15.4              | 6.2      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (francs)                                  | *        | *        | *                              | 66.3              | 40.8     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 3'518.1  | 3'672.7  | -4.2                           | 1'948.0           | 2'260.9  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 27.8     | 28.2     | -0.3                           | 28.9              | 37.7     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 29.8     | 31.9     | -2.1                           | 32.8              | 40.7     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 75.6     | 80.6     | -6.2                           | 87.3              | 116.8    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 37.3     | 42.9     | -5.6                           | 36.5              | 48.3     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 90.6     | 104.9    | -13.7                          | 99.6              | 135.8    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 12'636.8 | 13'034.7 | -3.1                           | 6'735.3           | 5'997.8  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | 4'218.3  | 4'169.5  | *                              | 2'036.5           | 317.1    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | -533.5   | -396.4   | *                              | 183.8             | -88.4    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.