

| Chiffres-clés / année  | 2012     | moyenne<br>canton | suisse   |
|--|----------|-------------------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>   |          |                   |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée                                    | 132      | 71.4              | 58.7     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée                                    | -        | 1.1               | 0.9      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition                              | -        | 0.1               | 0.2      |
| 1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée                                     | 46'246   | 24'366.5          | 20'492.4 |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>                        | 209      | 427.4             | 345.1    |
| 1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit                      | -        | 26.2              | 74.0     |
| 1.07 Nombre de journées de soins   | 44'293   | 22'679.2          | 20'233.1 |
| 1.08 dont soins aigus et de transition   | -        | -                 | 10.4     |
| 1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>            | 4.4      | 5.3               | 5.8      |
| 1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours                             | 832.4    | 936.0             | 946.2    |
| 1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>                | 22.8     | 40.3              | 32.7     |
| 1.12 Nombre moyen de journées par client (structure de jour ou de nuit)          | *        | 46.0              | 59.9     |
| 1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)   | 96.0     | 93.4              | 95.6     |
| 1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)                            | *        | 97.8              | 87.9     |
| 1.15 Nombre de clients, longue durée   | 165      | 92.2              | 77.9     |
| 1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>                                | 10       | 14.9              | 11.6     |
| 1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit                    | -        | 0.6               | 1.2      |
| 1.18 Age moyen des clients lors de l'admission                                   | 82.0     | 79.7              | 81.2     |
| 1.19 Proportion de clients féminin (%)   | 68.0     | 69.1              | 69.7     |
| 1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)                                    | 2.9      | 7.9               | 7.3      |
| 1.21 Taux de fluctuation   | 34.7     | 38.6              | 39.2     |
| 1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)                    | 1.1      | 2.8               | 3.7      |
| 1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                   | -        | 186.0             | 79.6     |
| <b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>                                    |          |                   |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires (%)                                       | -        | 0.3               | 0.1      |
| 2.02 Personnel soignant (%)  | 72.7     | 57.5              | 62.1     |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)                               | -        | 7.3               | 4.7      |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et service technique (%)         | 27.3     | 34.9              | 33.0     |
| 2.05 Personnel total   | 123.9    | 63.2              | 54.1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)                                 | 79.3     | 65.9              | 57.6     |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)                               | 71.0     | 44.3              | 50.7     |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement   | 0.9      | 0.9               | 0.9      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement                                    | 2.7      | 2.5               | 2.6      |
| 2.10 Personnel soignant pour 1'000 journées de soins                             | 1.6      | 1.1               | 1.0      |
| <b>3. Finances</b>   |          |                   |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)                                  | 10'096.3 | 6'370.4           | 4'544.9  |
| 3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)                                  | 13'955.7 | 7'619.2           | 5'794.1  |
| 3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)                              | *        | 0.6               | 0.2      |
| 3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)                      | *        | 0.1               | 0.1      |
| 3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)   | 50.4     | 37.0              | 41.2     |
| 3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)                                      | 0.4      | 2.9               | 2.3      |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                          | 300.4    | 307.0             | 277.1    |
| 3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (en francs)              | 158.8    | 124.2             | 117.9    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *        | -                 | 708.6    |
| 3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)          | 1.2      | 9.6               | 6.6      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)                               | *        | -                 | 86.1     |
| 3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)                             | 7'116.8  | 2'489.7           | 2'149.4  |
| 3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)  | 48.2     | 33.7              | 37.4     |
| 3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)   | 33.6     | 40.8              | 40.6     |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)                            | 101.1    | 125.4             | 112.4    |
| 3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)  | 37.9     | 46.8              | 48.9     |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)                             | 120.3    | 139.3             | 134.3    |
| 3.18 Total des recettes (milliers de francs)                                     | 14'759.0 | 7'389.8           | 5'748.4  |
| 3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs) | -        | 514.4             | 340.3    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert (milliers de francs)          | 803.3    | -209.2            | -36.1    |

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux.