

| Chiffres-clés / année   | 2021    | 2022    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 20      | 20      | –                      | 68,0     | 65,1     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,6      | 1,1      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,4      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,4      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 6'432   | 6'933   | 7,8 %                  | 22'588,5 | 21'685,4 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | –       | –                      | 752,6    | 597,4    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 44,6     | 34,3     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 86,4     | 207,0    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 6'237   | 6'783   | 8,8 %                  | 22'842,2 | 21'867,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 44,2     | 33,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 5,0     | 4,7     | –0,4                   | 5,6      | 6,3      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 1'492,0 | 2'935,0 | 96,7 %                 | 731,3    | 840,8    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | –       | –                      | 36,2     | 31,6     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 11,9     | 12,9     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 25,8     | 47,6     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 88,1 %  | 95,0 %  | 6,9                    | 91,0 %   | 91,2 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 132,0 %  | 146,7 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 30,9 %   | 42,5 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 23      | 22      | –4,3 %                 | 94,1     | 86,2     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | –       | –                      | 21,8     | 19,7     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 3,8      | 2,8      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,3      | 4,3      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 66,0    | 65,6    | –0,5 %                 | 82,6     | 82,0     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 52,2 %  | 50,0 %  | –2,2                   | 64,8 %   | 65,6 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | –       | –                      | 11,5 %   | 12,8 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 50,0 %  | 16,7 %  | –33,3                  | 54,4 %   | 46,7 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 8,7 %   | 4,5 %   | –4,2                   | 4,7 %    | 3,9 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 0,6      | 27,8     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,1 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 100,0 % | 100,0 % | –                      | 64,5 %   | 62,6 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | –       | –       | –                      | 2,2 %    | 4,2 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | –       | –       | –                      | 33,1 %   | 33,2 %   |
| 2.05 Personnel total  | 14,3    | 13,9    | –2,4 %                 | 70,2     | 68,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 43,2 %  | 54,5 %  | 11,2                   | 58,8 %   | 59,1 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 62,8 %  | 63,0 %  | 0,2                    | 47,7 %   | 48,4 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 0,7     | 0,7     | –2,4 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 2,2     | 2,0     | –9,5 %                 | 3,0      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,0     | 1,1     | 13,1 %                 | 1,2      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 933,6   | 1'079,7 | 15,7 %                 | 5'395,7  | 5'715,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 2'232,4 | 2'256,4 | 1,1 %                  | 7'257,3  | 7'485,3  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,3 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,4 %    | 0,6 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 44,1 %  | 48,6 %  | 4,5                    | 40,3 %   | 42,8 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 0,6 %   | –       | –                      | 1,6 %    | 1,5 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 347,1   | 325,5   | –6,2 %                 | 309,2    | 332,3    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 157,8   | 161,7   | 2,5 %                  | 128,0    | 146,6    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 237,6    | 429,6    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 2,3     | –       | –                      | 5,1      | 5,3      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 51,0     | 57,3     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 877,3   | 961,6   | 9,6 %                  | 2'932,8  | 3'132,6  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 43,0 %  | 42,8 %  | –0,2                   | 40,9 %   | 42,9 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 42,4 %  | 37,8 %  | –4,7                   | 45,9 %   | 40,5 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 147,2   | 122,9   | –16,5 %                | 141,9    | 134,7    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 42,5 %  | 42,2 %  | –0,4                   | 43,4 %   | 44,5 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 135,1   | 136,8   | 1,3 %                  | 132,6    | 144,4    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 2'042,2 | 2'249,1 | 10,1 %                 | 7'172,5  | 7'309,8  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | –       | –       | –                      | 34,7     | 317,7    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –190,2  | –7,4    | 96,1 %                 | –100,9   | –178,3   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.