

| Chiffres-clés / année   | 2019    | 2020    | Variation <sup>3</sup> | ø Canton | ø Suisse |
|---|---------|---------|------------------------|----------|----------|
| <b>1. Séjours et clients</b>  |         |         |                        |          |          |
| 1.01 Nombre de places, séjour de longue durée   | 22      | 22      | –                      | 73,2     | 62,7     |
| 1.02 Nombre de places, séjour de courte durée   | –       | –       | –                      | 1,0      | 1,0      |
| 1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition   | –       | –       | –                      | 0,7      | 0,2      |
| 1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit                               | –       | –       | –                      | 0,9      | 1,2      |
| 1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée  | 6'697   | 6'880   | 2,7 %                  | 24'448,8 | 21'381,2 |
| 1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée  | –       | –       | –                      | 518,7    | 441,1    |
| 1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 119,4    | 29,5     |
| 1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit                                | –       | –       | –                      | 106,2    | 146,8    |
| 1.09 Nombre de journées de soins  | 6'586   | 6'851   | 4,0 %                  | 23'200,4 | 21'325,4 |
| 1.10 dont soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 110,4    | 27,6     |
| 1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>1</sup>                       | 6,4     | 6,6     | 0,3                    | 5,3      | 6,1      |
| 1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours  | 229,8   | 133,2   | –42,0 %                | 833,6    | 913,5    |
| 1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours  | –       | –       | –                      | 39,2     | 33,9     |
| 1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours                                | –       | –       | –                      | 13,0     | 12,8     |
| 1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit                             | –       | –       | –                      | 34,9     | 42,4     |
| 1.16 Taux d'occupation, longue durée  | 83,4 %  | 85,7 %  | 2,3                    | 91,6 %   | 93,5 %   |
| 1.17 Taux d'occupation, courte durée  | –       | –       | –                      | 147,1 %  | 117,8 %  |
| 1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 47,8 %   | 33,9 %   |
| 1.19 Nombre de clients, longue durée  | 46      | 40      | –13,0 %                | 94,4     | 82,3     |
| 1.20 Nombre de clients, courte durée  | –       | –       | –                      | 16,3     | 14,2     |
| 1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 9,5      | 2,4      |
| 1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit                              | –       | –       | –                      | 3,0      | 3,5      |
| 1.23 Age moyen des clients lors de l'admission  | 81,7    | 84,0    | 2,9 %                  | 80,7     | 81,7     |
| 1.24 Clientèle féminine   | 65,2 %  | 77,5 %  | 12,3                   | 65,7 %   | 66,8 %   |
| 1.25 Clientèle liée à des séjours multiples   | –       | –       | –                      | 14,7 %   | 10,3 %   |
| 1.26 Taux de fluctuation  | 152,8 % | 107,9 % | –44,9                  | 43,6 %   | 43,0 %   |
| 1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger                              | 2,2 %   | 2,5 %   | 0,3                    | 2,6 %    | 3,8 %    |
| 1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)                              | –       | –       | –                      | 15,7     | 15,0     |
| <b>2. Personnel: équivalents plein-temps</b>  |         |         |                        |          |          |
| 2.01 Médecins et autres universitaires  | –       | –       | –                      | 0,3 %    | 0,1 %    |
| 2.02 Personnel soignant   | 82,2 %  | 78,8 %  | –3,4                   | 62,2 %   | 63,3 %   |
| 2.03 Autres disciplines médicales spécialisées  | 16,2 %  | 19,8 %  | 3,6                    | 4,1 %    | 4,1 %    |
| 2.04 Personnel administratif, service de maison et technique                                | 1,6 %   | 1,4 %   | –0,2                   | 33,4 %   | 32,5 %   |
| 2.05 Personnel total  | 22,3    | 22,0    | –1,8 %                 | 77,6     | 65,1     |
| 2.06 Personnel qualifié du secteur des soins  | 49,9 %  | 49,3 %  | –0,6                   | 65,4 %   | 59,6 %   |
| 2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal  | 98,4 %  | 98,6 %  | 0,2                    | 43,5 %   | 48,7 %   |
| 2.08 Personnel par place d'hébergement  | 1,0     | 1,0     | –1,8 %                 | 1,0      | 1,0      |
| 2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement   | 3,3     | 3,2     | –4,4 %                 | 3,1      | 3,0      |
| 2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins                             | 1,4     | 1,2     | –10,6 %                | 1,4      | 1,2      |
| <b>3. Finance</b>   |         |         |                        |          |          |
| 3.01 Charges salariales (en milliers de francs)   | 2'657,5 | 2'659,3 | 0,1 %                  | 6'803,5  | 5'343,2  |
| 3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)   | 3'281,4 | 3'288,8 | 0,2 %                  | 9'143,7  | 7'022,6  |
| 3.03 dont coûts des soins aigus et de transition  | –       | –       | –                      | 0,8 %    | 0,4 %    |
| 3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit                                   | –       | –       | –                      | 0,5 %    | 0,5 %    |
| 3.05 Coûts des soins LAMal  | 40,9 %  | 40,0 %  | –0,8                   | 38,9 %   | 42,1 %   |
| 3.06 Coûts des autres prestations LAMal   | 2,6 %   | 2,7 %   | 0,1                    | 2,5 %    | 1,7 %    |
| 3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)                                     | 490,0   | 478,0   | –2,4 %                 | 362,9    | 319,2    |
| 3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)                                 | 203,7   | 192,2   | –5,6 %                 | 153,3    | 138,7    |
| 3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 310,3    | 601,4    |
| 3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)                    | 13,0    | 13,0    | –0,1 %                 | 9,9      | 5,4      |
| 3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)  | –       | –       | –                      | 97,0     | 65,4     |
| 3.12 Taxes de soins <sup>2</sup> (en milliers de francs)                                    | 1'263,3 | 1'376,3 | 8,9 %                  | 3'534,4  | 2'750,0  |
| 3.13 Taxes de soins <sup>2</sup> (part des recettes totales)                                | 41,1 %  | 42,3 %  | 1,2                    | 40,2 %   | 40,0 %   |
| 3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)   | 45,8 %  | 46,8 %  | 1,0                    | 43,5 %   | 40,3 %   |
| 3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)                                    | 224,2   | 223,8   | –0,2 %                 | 158,0    | 128,5    |
| 3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)  | 44,6 %  | 43,6 %  | –1,0                   | 43,7 %   | 45,8 %   |
| 3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)                                     | 205,0   | 206,3   | 0,6 %                  | 152,5    | 143,3    |
| 3.18 Total des recettes (en milliers de francs)   | 3'077,5 | 3'257,3 | 5,8 %                  | 8'785,6  | 6'883,2  |
| 3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit <sup>2</sup> (en milliers de francs) | 2,4     | 2,3     | –5,0 %                 | 315,9    | 384,5    |
| 3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)            | –204,0  | –31,5   | 84,6 %                 | –349,2   | –136,1   |

<sup>1</sup> Sans soins aigus et de transition. <sup>2</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

<sup>3</sup> Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.